



«Динозавры», «хищники», «черный нал», «грызуны», «крючки» и «пингвины» - коррупционные схемы

Практики коррупционных взаимоотношений бизнеса и власти в России, а также формы оплаты на «теневом рынке госуслуг» изменились в последние годы, следует из доклада «Бизнес в России: Неформальные практики и антикоррупционные стратегии» (есть в распоряжении Forbes). Исследование проведено преподавателем политических и социальных наук Школы славянских и восточноевропейских исследований Лондонского университетского колледжа Аленой Ледневой и профессором предпринимательского лидерства бизнес-школы INSEAD Станиславом Шекшней. В рамках работы исследователи опросили руководителей 110 российских и зарубежных компаний, работающих в разных регионах России. Целью исследования было выявление и типология «неформальных коррупционных практик» в отношениях бизнеса и различных органов российской власти, говорят авторы.

Существующие в России коррупционные схемы исследователи разделили на следующие типы: **«динозавры», «хищники», «черный нал», «грызуны», «крючки» и «пингвины».**

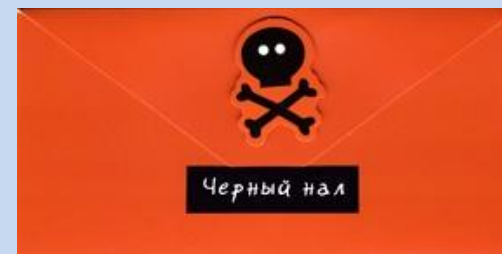


К **«динозаврам»** (то есть коррупционным практикам, постепенно уходящим в прошлое) исследователи отнесли: **получение комиссионных или других материальных выгод от кандидатов на работу, сдачу в аренду производственных**

и корпоративных офисных площадей или оборудования в личных целях, выплату завышенного вознаграждения «нужным» членам совета директоров.



«Хищники» — коррупционные схемы, основанные на **вымогании денег у бизнеса органами государственного контроля.** Как показал опрос, такая схема по-прежнему активно используется. Руководители признались исследователям, что они добровольно или в результате вымогательства платят таможенной службе, пожарной инспекции, правоохранительным органам. 13 опрошенных руководителей сообщили, что сами систематически предлагают оплатить услуги представителей региональных контролирующих органов, для 7 опрошенных такая практика стала систематической. И только у 5 топ-менеджеров взятки вымогаются. «В России невозможно иначе, — трактует этот вывод глава Национального антикоррупционного комитета Кирилл Кабанов. — Даже западные компании, например, на таможне сами платят взятку, чтобы их товар не стоял на границе две недели».



«Черный нал». Анализ этой практики привел авторов к другому интересному выводу: форма коррупционной оплаты, принятая в прошлом в виде конвертов с кэшем, уступает свои позиции новым схемам, например получению доли в бизнесе.

«Нал», по данным опроса, 21 руководитель иногда использует для оплаты публикаций в СМИ. 13 руководителей иногда платят таким способом за услуги представителей региональных исполнительных властей (поездки за рубеж, лечение и т. д.), а пятеро систематически оплачивают таким образом нужные для них судебные решения.



Тип **«Грызуны»** остается актуальной коррупционной практикой в бизнесе: это **использование ресурсов компании для личного обогащения.** Как следует из доклада, 19 топ-менеджеров подтвердили, что сотрудники региональных подразделений компаний иногда получают комиссионные или дорогие подарки от поставщиков или покупателей.



«Пингвины» — **характерный для России тип коррупции.** Так именуются случаи использования в коррупционных целях дружбы и прочих личных отношений. Практика найма родственников, использование поставщиков, находящихся в дружественных отношениях с руководством, говорится в исследовании, часто даже не воспринимается как коррупционная схема самими руководителями.



Схема **«крючки»** также не воспринимается многими опрошенными руководителями как коррупционная практика — речь об **использовании в своих интересах рычагов воздействия на сотрудников, партнеров и ответственных лиц через сбор конфиденциальной и компрометирующей информации.**

Источники: forbes.ru
Пресс-служба, март 2015 г.